



ΔΗΜΟΣ ΜΑΝΔΡΑΣ - ΕΙΔΥΛΛΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΑΝΔΡΑΣ ΕΙΔΥΛΛΙΑΣ 2025-2026

Β' ΦΑΣΗ - ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - Τεχνική Έκθεση Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης



Πίνακας Περιεχομένων

1.	Εισαγωγή	2
1.1.	Αντικείμενο της ενότητας	3
1.2.	Σύνδεση με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.....	3
1.3.	Ρόλος των δεικτών στην παρακολούθηση και αξιολόγηση	4
2.	Μεθοδολογικό πλαίσιο προσδιορισμού δεικτών.....	5
2.1.	Βασικές αρχές επιλογής δεικτών	5
2.2.	Προσδιορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης	6
3.	Σύστημα δεικτών ανά Άξονα Προτεραιότητας	8
4.	Μηχανισμός παρακολούθησης και αξιοποίησης των δεικτών	16
4.1.	Διαδικασία συλλογής και επικαιροποίησης στοιχείων	16
4.2.	Ετήσια παρακολούθηση προόδου.....	16
4.3.	5.3 Αξιολόγηση αποκλίσεων και αναπροσαρμογή στόχων.....	17
5.	Συμπεράσματα	18

Ευρετήριο Πινάκων

Πίνακας 1.	Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης ανά Άξονα Προτεραιότητας	8
------------	---	---

1. Εισαγωγή

Το σύστημα δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας για την περίοδο 2026–2030. Μετά την αποτύπωση της στρατηγικής κατεύθυνσης, την εξειδίκευση των αξόνων προτεραιότητας σε δράσεις και τη διαμόρφωση του πενταετούς, χρονικού και οικονομικού προγραμματισμού, απαιτείται η συγκρότηση ενός σαφούς και λειτουργικού πλαισίου παρακολούθησης της εφαρμογής του προγράμματος.

Η ύπαρξη δεικτών επιτρέπει στον Δήμο να παρακολουθεί με συστηματικό τρόπο την πρόοδο των δράσεων, να αξιολογεί τον βαθμό επίτευξης των στόχων, να εντοπίζει καθυστερήσεις ή αποκλίσεις και να προβαίνει, όπου απαιτείται, σε αναγκαίες προσαρμογές. Με τον τρόπο αυτό, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν παραμένει ένα στατικό κείμενο προγραμματισμού, αλλά μετατρέπεται σε δυναμικό εργαλείο διοίκησης, παρακολούθησης, τεκμηρίωσης και λογοδοσίας.

Οι δείκτες συνδέονται άμεσα με τη λογική διάρθρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, δηλαδή με τους Άξονες Προτεραιότητας, τα Μέτρα, τους Γενικούς και Ειδικούς Στόχους, καθώς και με τις επιμέρους δράσεις που έχουν αποτυπωθεί στον επιχειρησιακό και οικονομικό προγραμματισμό. Μέσω αυτής της σύνδεσης, καθίσταται δυνατή η αξιολόγηση όχι μόνο του αν υλοποιούνται οι προβλεπόμενες παρεμβάσεις, αλλά και του κατά πόσο αυτές συμβάλλουν ουσιαστικά στην επίτευξη των στρατηγικών επιλογών του Δήμου.

Ιδιαίτερη σημασία έχει η επιλογή δεικτών που είναι ρεαλιστικοί, μετρήσιμοι και αξιοποιήσιμοι από τις υπηρεσίες του Δήμου. Το σύστημα παρακολούθησης δεν πρέπει να επιβαρύνει υπέρμετρα τη διοικητική λειτουργία, αλλά να βασίζεται σε δεδομένα που μπορούν να συλλέγονται, να επικαιροποιούνται και να αξιολογούνται με πρακτικό τρόπο. Για τον λόγο αυτό, οι δείκτες οφείλουν να συνδέονται με διαθέσιμες ή δυνητικά διαθέσιμες πηγές πληροφόρησης, όπως ο προϋπολογισμός, το τεχνικό πρόγραμμα, οι συμβάσεις, οι αποφάσεις ένταξης, τα στοιχεία υλοποίησης έργων, οι υπηρεσιακές αναφορές και τα δεδομένα των αρμόδιων δημοτικών υπηρεσιών.

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας, οι δείκτες αποκτούν ιδιαίτερη αξία λόγω της πολυτομεακής και πολυκεντρικής φυσιογνωμίας του Δήμου. Οι παρεμβάσεις που έχουν προγραμματιστεί καλύπτουν ένα ευρύ πεδίο πολιτικών: τοπική οικονομία, τεχνικές υποδομές, ενεργειακή αναβάθμιση, καθαριότητα, κυκλική οικονομία, πολιτική προστασία, περιβαλλοντική ανθεκτικότητα, κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμό, αθλητισμό, ψηφιακή μετάβαση και διοικητική ενδυνάμωση. Συνεπώς, το σύστημα δεικτών πρέπει να μπορεί να αποτυπώνει τόσο τη φυσική πρόοδο των έργων όσο και τα αποτελέσματα που παράγονται για τους κατοίκους, τις Δημοτικές Ενότητες και τη λειτουργία του ίδιου του Δήμου.

Η παρούσα ενότητα οργανώνει το πλαίσιο των δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Αρχικά παρουσιάζονται οι βασικές αρχές επιλογής και

κατηγοριοποίησης των δεικτών, στη συνέχεια προσδιορίζονται οι δείκτες ανά Άξονα Προτεραιότητας και, τέλος, διαμορφώνεται το πλαίσιο συγκεντρωτικής παρακολούθησης, με αναφορά στις πηγές δεδομένων, στη συχνότητα μέτρησης και στις αρμόδιες υπηρεσίες. Με τον τρόπο αυτό, ο Δήμος αποκτά ένα πρακτικό εργαλείο για την παρακολούθηση της προόδου, την αποτίμηση των αποτελεσμάτων και την τεκμηριωμένη επικαιροποίηση του επιχειρησιακού του σχεδιασμού.

1.1. Αντικείμενο της ενότητας

Αντικείμενο της παρούσας ενότητας είναι ο προσδιορισμός του συστήματος δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας για την περίοδο 2026–2030. Το σύστημα αυτό αποσκοπεί στη διαμόρφωση ενός συνεκτικού πλαισίου μέτρησης της προόδου υλοποίησης των δράσεων, της επίτευξης των επιχειρησιακών στόχων και της συμβολής των παρεμβάσεων στη συνολική αναπτυξιακή στρατηγική του Δήμου.

Οι δείκτες δεν αποτελούν αυτοτελές ή αποκομμένο τμήμα του σχεδιασμού, αλλά συνδέονται άμεσα με τη δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Κάθε δείκτης αντιστοιχίζεται, όπου είναι εφικτό, με συγκεκριμένο Άξονα Προτεραιότητας, Μέτρο, Γενικό ή Ειδικό Στόχο, καθώς και με ομάδα δράσεων ή μεμονωμένες παρεμβάσεις. Με τον τρόπο αυτό, η παρακολούθηση του προγράμματος γίνεται περισσότερο στοχευμένη, τεκμηριωμένη και αξιοποιήσιμη από τα αρμόδια όργανα και τις υπηρεσίες του Δήμου.

Το αντικείμενο της ενότητας περιλαμβάνει τον προσδιορισμό των βασικών κατηγοριών δεικτών, τη διαμόρφωση δεικτών ανά Άξονα Προτεραιότητας, την αποτύπωση των πηγών δεδομένων, τη συχνότητα παρακολούθησης και την αναφορά των υπηρεσιών που δύνανται να συνεισφέρουν στη συλλογή και επικαιροποίηση των στοιχείων. Η προσέγγιση είναι λειτουργική και προσαρμοσμένη στις πραγματικές δυνατότητες του Δήμου, ώστε το σύστημα δεικτών να μπορεί να χρησιμοποιηθεί στην πράξη και όχι να παραμείνει τυπική πρόβλεψη του προγραμματικού κειμένου.

1.2. Σύνδεση με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα

Το σύστημα δεικτών συνδέεται άμεσα με το περιεχόμενο και τη διάρθρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Η στρατηγική του Δήμου έχει εξειδικευθεί σε Άξονες Προτεραιότητας, Μέτρα, Γενικούς και Ειδικούς Στόχους, ενώ οι στόχοι αυτοί έχουν μετατραπεί σε συγκεκριμένες δράσεις, οι οποίες έχουν αποτυπωθεί σε επίπεδο φυσικού αντικειμένου, αρμόδιων υπηρεσιών, χρονικού προγραμματισμού, ενδεικτικού προϋπολογισμού και δυνητικών πηγών χρηματοδότησης.

Η σύνδεση των δεικτών με αυτή τη δομή είναι απαραίτητη, διότι διασφαλίζει ότι η παρακολούθηση δεν περιορίζεται στην απλή καταγραφή της υλοποίησης επιμέρους έργων. Αντίθετα, επιτρέπει την αποτίμηση της συμβολής κάθε ομάδας δράσεων στην επίτευξη των στόχων του Δήμου. Για παράδειγμα, οι δράσεις τεχνικών υποδομών δεν αξιολογούνται μόνο ως προς το αν υλοποιήθηκαν, αλλά και ως προς το κατά πόσο βελτιώνουν τη λειτουργικότητα, την

ασφάλεια και την ανθεκτικότητα των υποδομών. Αντίστοιχα, οι δράσεις κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού ή αθλητισμού αξιολογούνται ως προς τη βελτίωση της πρόσβασης, της εξυπηρέτησης και της ποιότητας ζωής.

Με τον τρόπο αυτό, το σύστημα δεικτών λειτουργεί ως γέφυρα μεταξύ σχεδιασμού και εφαρμογής. Συνδέει τις στρατηγικές κατευθύνσεις με μετρήσιμα στοιχεία προόδου και επιτρέπει στον Δήμο να παρακολουθεί την πορεία του προγράμματος σε ετήσια βάση, να αναγνωρίζει πιθανές αποκλίσεις και να προσαρμόζει τον σχεδιασμό του στις πραγματικές συνθήκες υλοποίησης.

1.3. Ρόλος των δεικτών στην παρακολούθηση και αξιολόγηση

Ο ρόλος των δεικτών είναι κρίσιμος για τη μετατροπή του Επιχειρησιακού Προγράμματος σε εφαρμόσιμο και αξιολογήσιμο εργαλείο διοίκησης. Χωρίς δείκτες, η παρακολούθηση της εφαρμογής περιορίζεται σε περιγραφική καταγραφή των δράσεων, χωρίς δυνατότητα συστηματικής μέτρησης της προόδου και τεκμηριωμένης αξιολόγησης των αποτελεσμάτων. Αντίθετα, μέσω των δεικτών, ο Δήμος μπορεί να παρακολουθεί τόσο την πορεία υλοποίησης όσο και την αποτελεσματικότητα των παρεμβάσεων.

Οι δείκτες επιτελούν πολλαπλές λειτουργίες. Πρώτον, υποστηρίζουν τη διοικητική παρακολούθηση, καθώς παρέχουν σαφή εικόνα για την εξέλιξη των δράσεων, την απορρόφηση πόρων, την ολοκλήρωση έργων ή μελετών και την πρόοδο έναντι των χρονικών στόχων. Δεύτερον, ενισχύουν την αξιολόγηση αποτελεσμάτων, καθώς επιτρέπουν τη σύνδεση των δράσεων με συγκεκριμένες εκροές και επιπτώσεις. Τρίτον, διευκολύνουν τη λογοδοσία και τη διαφάνεια, καθώς δημιουργούν τεκμηριωμένη βάση πληροφόρησης προς τα αιρετά όργανα, τις υπηρεσίες και τους πολίτες.

Παράλληλα, οι δείκτες συμβάλλουν στην έγκαιρη αναγνώριση αποκλίσεων. Σε περιπτώσεις καθυστερήσεων, δυσκολιών χρηματοδότησης, αδειοδοτικών εκκρεμοτήτων ή μεταβολής των αναγκών, η συστηματική παρακολούθηση επιτρέπει στον Δήμο να προβαίνει σε διορθωτικές ενέργειες, αναπρογραμματισμό ή επικαιροποίηση των παρεμβάσεων. Με αυτή την έννοια, το σύστημα δεικτών δεν αποτελεί μόνο μηχανισμό αποτίμησης του παρελθόντος, αλλά και εργαλείο ενεργής διοίκησης του προγράμματος κατά τη διάρκεια εφαρμογής του.

Η αποτελεσματικότητα του συστήματος εξαρτάται από την επιλογή περιορισμένου αριθμού ουσιαστικών, σαφών και μετρήσιμων δεικτών. Οι δείκτες πρέπει να είναι κατανοητοί, να συνδέονται με πραγματικά δεδομένα, να μπορούν να ενημερώνονται περιοδικά και να παρέχουν χρήσιμη πληροφόρηση για τη λήψη αποφάσεων. Στόχος δεν είναι η δημιουργία ενός υπερβολικά σύνθετου μηχανισμού παρακολούθησης, αλλά η διαμόρφωση ενός πρακτικού συστήματος που θα υπηρετεί τις ανάγκες διοίκησης, αξιολόγησης και συνεχούς βελτίωσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

2. Μεθοδολογικό πλαίσιο προσδιορισμού δεικτών

Η παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας βασίζεται στη διαμόρφωση ενός λειτουργικού συστήματος δεικτών, το οποίο επιτρέπει τη συστηματική αποτύπωση της προόδου υλοποίησης, της επίτευξης των στόχων και της αποτελεσματικότητας των δράσεων. Οι δείκτες αποτελούν εργαλείο διοικητικής παρακολούθησης και τεκμηρίωσης, καθώς συνδέουν τον επιχειρησιακό σχεδιασμό με μετρήσιμα στοιχεία προόδου και αποτελέσματος.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν αποσκοπεί μόνο στην καταγραφή των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και των προγραμματισμένων δράσεων του Δήμου, αλλά και στη δυνατότητα παρακολούθησης της εφαρμογής τους σε βάθος χρόνου. Για τον λόγο αυτό, το σύστημα δεικτών πρέπει να είναι άμεσα συνδεδεμένο με τους Άξονες Προτεραιότητας, τα Μέτρα, τους Γενικούς και Ειδικούς Στόχους, καθώς και με τις επιμέρους δράσεις που έχουν αποτυπωθεί στον πενταετή, χρονικό και οικονομικό προγραμματισμό.

Η επιλογή των δεικτών γίνεται με τρόπο ώστε να αποφεύγεται η υπερβολική πολυπλοκότητα. Σε έναν σύνθετο οργανισμό όπως ο Δήμος, είναι θεωρητικά δυνατό να παρακολουθείται μεγάλος αριθμός δεδομένων, οικονομικών, τεχνικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών και διοικητικών. Ωστόσο, η υπερβολική αύξηση του αριθμού των δεικτών μπορεί να καταστήσει το σύστημα δυσλειτουργικό και δύσχρηστο. Συνεπώς, επιδιώκεται η επιλογή δεικτών που αποτυπώνουν ουσιαστικές πλευρές της εφαρμογής του προγράμματος, μπορούν να μετρηθούν με αξιόπιστο τρόπο και είναι χρήσιμοι για τη λήψη αποφάσεων.

2.1. Βασικές αρχές επιλογής δεικτών

Οι δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος επιλέγονται με βάση συγκεκριμένες αρχές, ώστε να είναι πρακτικά αξιοποιήσιμοι από τον Δήμο και να συνδέονται με τις πραγματικές δυνατότητες συλλογής και επεξεργασίας στοιχείων.

Οι δείκτες, ιδίως όταν αφορούν έναν σύνθετο οργανισμό όπως η Τοπική Αυτοδιοίκηση, μπορούν να συμπεριλάβουν μεγάλο πλήθος παραγόντων. Η χρήση τους, ωστόσο, εγκυμονεί τον κίνδυνο να καταστεί η διαδικασία μη αποτελεσματική, εάν δεν τηρηθεί η ισορροπία ανάμεσα σε όλα τα πιθανά στοιχεία που μπορούν να χρησιμοποιηθούν ως δείκτες και σε εκείνα που αφορούν στα ουσιαστικά ζητήματα ανά τομέα δραστηριότητας. Για τον λόγο αυτό, απαιτείται ορθή επιλογή ανάμεσα στο σύνολο των διαθέσιμων πληροφοριών και σε εκείνες που παρέχουν τη δυνατότητα εύκολης, αξιόπιστης και διαχρονικής αποτύπωσης.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, ο σχεδιασμός των δεικτών πραγματοποιείται βάσει των ακόλουθων κριτηρίων:

- σαφήνεια και ακρίβεια,
- αντικειμενικότητα,

- εύκολη και άμεση κατανόηση,
- δυνατότητα μέτρησης τιμών,
- δυνατότητα συγκέντρωσης αξιόπιστων στοιχείων.

Αρμόδια για την παρακολούθηση της υλοποίησης και την αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η Εκτελεστική Επιτροπή, ενώ η αρμόδια υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού επικουρεί την Εκτελεστική Επιτροπή στην άσκηση των αρμοδιοτήτων της. Η υπηρεσία συνεργάζεται με τις υπόλοιπες υπηρεσιακές μονάδες του Δήμου και των νομικών προσώπων του, καθώς και με τα συμβούλια των δημοτικών κοινοτήτων, και συντάσσει την ενδιάμεση και τελική έκθεση αξιολόγησης, τις οποίες υποβάλλει στην Εκτελεστική Επιτροπή.

Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, η Εκτελεστική Επιτροπή εισηγείται τις εκθέσεις αυτές στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση. Η ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της δημοτικής περιόδου, ενώ η τελική έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται κατά το τελευταίο δίμηνο της δημοτικής περιόδου.

Η αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος αφορά την ανάγκη αναθεώρησης στόχων του Προγράμματος και πραγματοποιείται μετά την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της δημοτικής περιόδου, σε αντιστοιχία με τα ευρήματα και τις προτάσεις της ενδιάμεσης έκθεσης αξιολόγησης.

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σε σχέση με τις απαιτήσεις εισαγωγής δράσεων του Τεχνικού Προγράμματος και του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, εκτιμάται ότι πρέπει να πραγματοποιείται σε ετήσια βάση.

2.2. Προσδιορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης

Οι δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος διακρίνονται σε τρεις βασικές κατηγορίες:

Δείκτες εισροών, οι οποίοι είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μίας δράσης, μετρώντας τους πόρους που καταναλώνονται για την υλοποίησή της σε ένα χρονικό διάστημα. Ο πλέον συνήθης δείκτης εισροών είναι οι δαπάνες υλοποίησης μίας δράσης.

Δείκτες εκροών, με τους οποίους παρακολουθείται η υλοποίηση των δράσεων του Δήμου. Οι δείκτες εκροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μίας δράσης, μετρώντας τις εκροές που παράγονται από την υλοποίηση της δράσης σε ένα χρονικό διάστημα.

Δείκτες αποτελέσματος, με τους οποίους παρακολουθείται η επίτευξη των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες αποτελέσματος είναι κατάλληλα επιλεγμένα ποσοτικά μεγέθη ή λόγοι δύο ποσοτικών μεγεθών, που μετρούν άμεσα ή έμμεσα τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και παρακολουθούν τις αλλαγές τους κατά τη διάρκεια υλοποίησης των δράσεων.

Χρησιμεύουν για την ποσοτικοποίηση των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος, προκειμένου να διευκολυνθεί η παρακολούθηση της προόδου επίτευξής τους.

Για την επιλογή των κατάλληλων δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης, λαμβάνονται υπόψη οι στόχοι και οι δράσεις κάθε Μέτρου του Επιχειρησιακού Προγράμματος, καθώς και η δυνατότητα συλλογής αξιόπιστων στοιχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου.

Για τον καθορισμό των δεικτών λαμβάνεται υπόψη ο «Οδηγός Παρακολούθησης, αξιολόγησης, επικαιροποίησης και αναθεώρησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων» της ΕΕΤΑΑ.

3. Σύστημα δεικτών ανά Άξονα Προτεραιότητας

Πίνακας 1. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης ανά Άξονα Προτεραιότητας

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
Άξονας Προτεραιότητας Α. Τοπική Οικονομία, Επιχειρηματικότητα & Απασχόληση			
Μέτρο Α.1: Στήριξη τοπικής επιχειρηματικότητας και παραγωγικής βάσης	Δαπάνες για δράσεις στήριξης τοπικής επιχειρηματικότητας και παραγωγικής βάσης	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει ανά δράση
	Αριθμός δράσεων / παρεμβάσεων στήριξης της τοπικής επιχειρηματικότητας	Εκροών	1 δράση
	Αριθμός παρεμβάσεων αποκατάστασης ή λειτουργικής αναβάθμισης περιοχών παραγωγικής δραστηριότητας	Εκροών	1 παρέμβαση
	Αριθμός επιχειρηματικών / παραγωγικών περιοχών που υποστηρίζονται ή αναβαθμίζονται	Αποτελέσματος	1 περιοχή
Μέτρο Α.2: Ανάδειξη αγροτικής παραγωγής και τοπικών προϊόντων	Δαπάνες για δράσεις ενίσχυσης αγροτικής παραγωγής και τοπικών προϊόντων	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει ανά δράση
	Αριθμός δράσεων ανάδειξης, προβολής ή προώθησης τοπικών προϊόντων	Εκροών	2 δράσεις
	Αριθμός παρεμβάσεων σύνδεσης αγροτικής παραγωγής με τοπική οικονομία / γαστρονομία / προβολή	Εκροών	1 παρέμβαση
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις ανάδειξης αγροτικής παραγωγής	Αποτελέσματος	2 Δημοτικές Ενότητες

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
Μέτρο Α.3: Ήπια τουριστική και πολιτιστική αξιοποίηση	Δαπάνες για δράσεις ήπιας τουριστικής και πολιτιστικής αξιοποίησης	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει ανά δράση
	Αριθμός παρεμβάσεων ανάδειξης χώρων φυσικού, πολιτιστικού ή τουριστικού ενδιαφέροντος	Εκροών	1 παρέμβαση
	Αριθμός δράσεων ή υποδομών που υποστηρίζουν την επισκεψιμότητα, την αναψυχή και τις ήπιες μορφές τουρισμού	Εκροών	2 δράσεις / υποδομές
	Αριθμός περιοχών / σημείων ενδιαφέροντος που αναβαθμίζονται ή αξιοποιούνται τουριστικά και πολιτιστικά	Αποτελέσματος	2 περιοχές / σημεία ενδιαφέροντος
Β. Ενεργειακή Αυτονομία & Βιώσιμες Υποδομές			
Μέτρο Β.1: Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών υποδομών	Δαπάνες για δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης δημοτικών υποδομών	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός δράσεων / μελετών / παρεμβάσεων ενεργειακής αναβάθμισης	Εκροών	7 δράσεις
	Αριθμός δημοτικών κτιρίων ή εγκαταστάσεων που εντάσσονται σε δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης	Εκροών	3 εγκαταστάσεις / κτίρια
	Αριθμός μελετών για ενεργειακή αναβάθμιση ή αξιοποίηση ΑΠΕ	Εκροών	3 μελέτες
	Αριθμός υποδομών περιβαλλοντικού / ενεργειακού χαρακτήρα για τις οποίες προωθείται μελετητική ή αδειοδοτική ωρίμανση	Εκροών	2 υποδομές
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης	Αποτελέσματος	2 Δημοτικές Ενότητες

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
	Βελτίωση ενεργειακής απόδοσης δημοτικών κτιρίων / εγκαταστάσεων μετά την υλοποίηση των παρεμβάσεων	Αποτελέσματος	Προς προσδιορισμό βάσει ενεργειακών πιστοποιητικών
Μέτρο Β.2: Βιώσιμη αναβάθμιση τεχνικών υποδομών	Δαπάνες για έργα και δράσεις τεχνικών υποδομών	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός παρεμβάσεων οδοποιίας, προσβασιμότητας και κοινόχρηστων χώρων	Εκροών	τουλάχιστον 20 παρεμβάσεις
	Αριθμός παρεμβάσεων σε δίκτυα ύδρευσης, αποχέτευσης, άρδευσης, ομβρίων και λοιπών βασικών τεχνικών υποδομών	Εκροών	τουλάχιστον 10 παρεμβάσεις
	Αριθμός τεχνικών μελετών	Εκροών	τουλάχιστον 8 μελέτες
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από παρεμβάσεις τεχνικών υποδομών	Αποτελέσματος	4 Δημοτικές Ενότητες
	Αριθμός περιοχών / οικισμών όπου βελτιώνεται η λειτουργικότητα βασικών υποδομών	Αποτελέσματος	τουλάχιστον 6 περιοχές / οικισμοί
	Βαθμός προώθησης έργων υψηλής προτεραιότητας τεχνικών υποδομών	Αποτελέσματος	υλοποίηση ή ωρίμανση τουλάχιστον 70% των προγραμματισμένων παρεμβάσεων
Γ. Πράσινος Δήμος, Καθαριότητα & Κυκλική Οικονομία			
Μέτρο Γ.1: Εκσυγχρονισμός υπηρεσίας καθαριότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης	Δαπάνες για δράσεις καθαριότητας, υγιεινής, εξοπλισμού και φροντίδας κοινόχρηστων χώρων	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός δράσεων εκσυγχρονισμού υπηρεσιών καθαριότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης	Εκροών	3 δράσεις

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
	Αριθμός παρεμβάσεων ενίσχυσης εξοπλισμού και μέσων καθαριότητας	Εκροών	2 παρεμβάσεις
	Αριθμός δράσεων υγιεινής, απολύμανσης και φροντίδας δημοτικών χώρων	Εκροών	1 δράση ετησίως
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις καθαριότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης	Αποτελέσματος	4 Δημοτικές Ενότητες
	Βελτίωση λειτουργικής επάρκειας υπηρεσιών καθαριότητας	Αποτελέσματος	Υλοποίηση τουλάχιστον 3 προγραμματισμένων δράσεων
Μέτρο Γ.2: Κυκλική οικονομία και ανακύκλωση	Δαπάνες για δράσεις κυκλικής οικονομίας, ανακύκλωσης και χωριστής συλλογής αποβλήτων	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός δράσεων ανάπτυξης πράσινων σημείων, ανακύκλωσης και συστημάτων διαλογής στην πηγή	Εκροών	1 ολοκληρωμένη δράση / πρόγραμμα
	Αριθμός προγραμμάτων ανταποδοτικής ανακύκλωσης που σχεδιάζονται ή τίθενται σε εφαρμογή	Εκροών	1 πρόγραμμα
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας	Αποτελέσματος	4 Δημοτικές Ενότητες
	Ενίσχυση συμμετοχής του Δήμου σε οργανωμένες δράσεις ανακύκλωσης και διαλογής στην πηγή	Αποτελέσματος	Λειτουργία τουλάχιστον 1 προγράμματος
Δ. Πολιτική Προστασία & Περιβαλλοντική Ανθεκτικότητα			
Μέτρο Δ.1: Αντιπλημμυρική προστασία και διαχείριση υδάτων	Δαπάνες ανά δράση και έτος	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει
	Μήκος ρεμάτων που οριοθετούνται ή μελετώνται	Εκροών	Προς προσδιορισμό βάσει μελέτης
	Αριθμός μελετών οριοθέτησης ρεμάτων	Εκροών	1 μελέτη

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
	Αριθμός αντιπλημμυρικών / υδραυλικών παρεμβάσεων που ωριμάζουν ή υλοποιούνται	Εκροών	2 παρεμβάσεις
	Έκταση περιοχών που εξυπηρετούνται από δράσεις αντιπλημμυρικής προστασίας	Αποτελέσματος	Προς προσδιορισμό βάσει τεχνικών μελετών
	Μήκος νέων ή βελτιωμένων υποδομών απορροής ομβρίων	Αποτελέσματος	Προς προσδιορισμό βάσει μελετών / έργων
Μέτρο Δ.2: Αντιπυρική προστασία και φυσικό περιβάλλον	Δαπάνες ανά δράση και έτος	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει
	Έκταση περιοχών που καλύπτονται από δράσεις καθαρισμού, αντιπυρικής προστασίας ή πρόληψης	Εκροών	Προς προσδιορισμό βάσει ετήσιου σχεδιασμού
	Αριθμός σχολικών / δημοτικών χώρων όπου υλοποιούνται μέτρα πυροπροστασίας	Εκροών	Τουλάχιστον 1 ομάδα υποδομών
	Αριθμός παρεμβάσεων αναδάσωσης, περιβαλλοντικής αποκατάστασης ή δημιουργίας νέων πυρήνων πρασίνου	Εκροών	2 παρεμβάσεις
	Έκταση περιοχών αναδάσωσης ή περιβαλλοντικής αποκατάστασης	Αποτελέσματος	Προς προσδιορισμό βάσει μελέτης αποκατάστασης
	Έκταση νέου αστικού / περιαστικού πρασίνου που δημιουργείται ή ενισχύεται	Αποτελέσματος	Έως 400 στρέμματα δυνητικής περιοχής παρέμβασης
Μέτρο Δ.3: Επιχειρησιακή ετοιμότητα πολιτικής προστασίας	Δαπάνες ανά δράση και έτος	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει
	Αριθμός δράσεων ενίσχυσης εξοπλισμού και μέσων πολιτικής προστασίας	Εκροών	1 δράση
	Αριθμός ενεργειών άμεσης τεχνικής υποστήριξης, αποκατάστασης ή άρσης επικινδυνότητων	Εκροών	2 ενέργειες

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
	Αριθμός μελετών / τεχνικών φακέλων για κρίσιμες περιοχές πολιτικής προστασίας	Εκροών	1 μελέτη / φάκελος
	Ποσοστό Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις επιχειρησιακής ετοιμότητας	Αποτελέσματος	100% των Δημοτικών Ενοτήτων
	Αριθμός κρίσιμων σημείων / περιοχών όπου βελτιώνεται η δυνατότητα πρόληψης ή απόκρισης	Αποτελέσματος	Τουλάχιστον 3 σημεία / περιοχές
Ε. Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός, Αθλητισμός & Ποιότητα Ζωής			
Μέτρο Ε.1: Κοινωνική φροντίδα και δημόσια υγεία	Δαπάνες για δράσεις κοινωνικής φροντίδας, δημόσιας υγείας και υποστήριξης ευάλωτων ομάδων	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός κοινωνικών, υγειονομικών ή υποστηρικτικών υποδομών που αναβαθμίζονται ή δημιουργούνται	Εκροών	τουλάχιστον 3 υποδομές / παρεμβάσεις
	Αριθμός δράσεων βελτίωσης προσβασιμότητας και εξυπηρέτησης ευάλωτων ομάδων	Εκροών	τουλάχιστον 2 δράσεις
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις κοινωνικής φροντίδας και δημόσιας υγείας	Αποτελέσματος	4 Δημοτικές Ενότητες
Μέτρο Ε.2: Παιδεία και υποδομές νέας γενιάς	Δαπάνες για δράσεις σχολικών, εκπαιδευτικών και προσχολικών υποδομών	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός σχολικών, εκπαιδευτικών ή προσχολικών υποδομών που αναβαθμίζονται, συντηρούνται ή δημιουργούνται	Εκροών	τουλάχιστον 5 υποδομές / παρεμβάσεις
	Αριθμός νέων ή αναβαθμισμένων δομών βρεφονηπιακής / παιδικής φροντίδας	Εκροών	τουλάχιστον 2 δομές
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις παιδείας και προσχολικών υποδομών	Αποτελέσματος	τουλάχιστον 3 Δημοτικές Ενότητες

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
Μέτρο Ε.3: Πολιτισμός και αθλητισμός	Δαπάνες για δράσεις πολιτισμού, αθλητισμού και αναβάθμισης σχετικών εγκαταστάσεων	Εισροών	Δεν τίθεται ενιαία εκτιμώμενη τιμή, καθώς διαφοροποιείται ανά δράση
	Αριθμός αθλητικών ή πολιτιστικών εγκαταστάσεων που αναβαθμίζονται ή δημιουργούνται	Εκροών	τουλάχιστον 5 εγκαταστάσεις / παρεμβάσεις
	Αριθμός δράσεων ή παρεμβάσεων που ενισχύουν την πρόσβαση σε πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες	Εκροών	τουλάχιστον 3 δράσεις
	Αριθμός Δημοτικών Ενοτήτων που καλύπτονται από δράσεις πολιτισμού και αθλητισμού	Αποτελέσματος	4 Δημοτικές Ενότητες
ΣΤ. Ψηφιακή Μετάβαση και Έξυπνη Διακυβέρνηση			
Μέτρο ΣΤ.1: Ψηφιακή εξυπηρέτηση πολιτών	Δαπάνες ανά δράση και έτος	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει
	Αριθμός ψηφιακών εφαρμογών / συστημάτων εξυπηρέτησης πολιτών που αναπτύσσονται ή τίθενται σε λειτουργία	Εκροών	1 εφαρμογή / σύστημα
	Αριθμός κατηγοριών αιτημάτων ή υπηρεσιών που υποστηρίζονται ψηφιακά	Αποτελέσματος	Τουλάχιστον 3 κατηγορίες υπηρεσιών
Μέτρο ΣΤ.2: Ψηφιακή διοικητική παρακολούθηση	Δαπάνες ανά δράση και έτος	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει
	Αριθμός εργαλείων ή διαδικασιών ψηφιακής παρακολούθησης δράσεων και έργων	Εκροών	1 εργαλείο / διαδικασία
	Ποσοστό Αξόνων Προτεραιότητας που παρακολουθούνται μέσω οργανωμένης καταγραφής προόδου	Αποτελέσματος	100% των Αξόνων Προτεραιότητας
Μέτρο ΣΤ.3: Οργανωτική και διοικητική ενδυνάμωση	Δαπάνες ανά δράση και έτος	Εισροών	Δεν τίθεται εκτιμώμενη τιμή, καθώς αυτή ποικίλλει
	Αριθμός δράσεων τεχνικής, διοικητικής ή συμβουλευτικής υποστήριξης υπηρεσιών του Δήμου	Εκροών	1 δράση υποστήριξης

Δείκτες Παρακολούθησης του ΕΠ ανά Άξονα και Μέτρο			
ΜΕΤΡΟ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΣ / ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΤΙΜΗ
	Αριθμός υπηρεσιακών μονάδων που υποστηρίζονται για την υλοποίηση ή παρακολούθηση δράσεων	Αποτελέσματος	Τουλάχιστον 1 υπηρεσιακή μονάδα

4. Μηχανισμός παρακολούθησης και αξιοποίησης των δεικτών

Η παρακολούθηση των δεικτών αποτελεί βασικό μηχανισμό εφαρμογής και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας. Μέσω της συστηματικής συλλογής, επικαιροποίησης και αξιοποίησης των στοιχείων, ο Δήμος μπορεί να παρακολουθεί την πρόοδο των δράσεων, να διαπιστώνει τον βαθμό επίτευξης των στόχων και να τεκμηριώνει τις αναγκαίες προσαρμογές του σχεδιασμού κατά τη διάρκεια της περιόδου εφαρμογής.

4.1. Διαδικασία συλλογής και επικαιροποίησης στοιχείων

Η συλλογή των στοιχείων για τους δείκτες πραγματοποιείται από τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου, ανάλογα με το αντικείμενο κάθε Άξονα, Μέτρου και δράσης. Οι τεχνικές δράσεις παρακολουθούνται από τις αρμόδιες τεχνικές υπηρεσίες, τα οικονομικά στοιχεία από τις οικονομικές υπηρεσίες, οι δράσεις καθαριότητας, περιβάλλοντος και πολιτικής προστασίας από τις αντίστοιχες υπηρεσιακές μονάδες, ενώ οι δράσεις κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού, αθλητισμού και ψηφιακής εξυπηρέτησης παρακολουθούνται από τις αρμόδιες διοικητικές και θεματικές υπηρεσίες του Δήμου.

Τα στοιχεία που τροφοδοτούν τους δείκτες προκύπτουν από υφιστάμενες διοικητικές και οικονομικές πηγές, όπως ο ετήσιος προϋπολογισμός, το Τεχνικό Πρόγραμμα, το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης, οι αποφάσεις ένταξης, οι συμβάσεις, τα στοιχεία πληρωμών, οι πιστοποιήσεις, τα πρωτόκολλα παραλαβής, οι τεχνικές εκθέσεις, οι υπηρεσιακές αναφορές και τα στοιχεία προόδου των έργων. Με τον τρόπο αυτό, η παρακολούθηση βασίζεται σε τεκμηριωμένα και επαληθεύσιμα δεδομένα, χωρίς να δημιουργείται παράλληλος και δυσλειτουργικός μηχανισμός συλλογής πληροφοριών.

Η επικαιροποίηση των δεικτών γίνεται περιοδικά, με ευθύνη των αρμόδιων υπηρεσιών, και συγκεντρώνεται σε ενιαία βάση παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Η διαδικασία αυτή επιτρέπει την αποτύπωση της πορείας κάθε δράσης, την ενημέρωση των σχετικών τιμών των δεικτών και τη διαμόρφωση συνολικής εικόνας για την πρόοδο υλοποίησης ανά Άξονα Προτεραιότητας, Μέτρο και κατηγορία παρέμβασης.

4.2. Ετήσια παρακολούθηση προόδου

Η παρακολούθηση της προόδου του Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποιείται κατά βάση σε ετήσια βάση, σε σύνδεση με τα βασικά εργαλεία προγραμματισμού και οικονομικής διαχείρισης του Δήμου. Ειδικότερα, οι δείκτες αξιοποιούνται σε συνδυασμό με το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης, το Τεχνικό Πρόγραμμα και τον ετήσιο Προϋπολογισμό, ώστε να αποτυπώνεται η πραγματική πρόοδος υλοποίησης των δράσεων και η αντιστοίχισή τους με τις διαθέσιμες πιστώσεις και τους προγραμματισμένους πόρους.

Η ετήσια παρακολούθηση επιτρέπει στον Δήμο να ελέγχει ποιες δράσεις προχώρησαν, ποιες παραμένουν σε στάδιο ωρίμανσης, ποιες χρηματοδοτήθηκαν, ποιες εντάχθηκαν σε προγράμματα και ποιες απαιτούν περαιτέρω τεχνική, διοικητική ή χρηματοδοτική προετοιμασία. Παράλληλα, παρέχει τη δυνατότητα σύγκρισης της πραγματικής πορείας υλοποίησης με τον αρχικό πενταετή προγραμματισμό.

Η σύνδεση των δεικτών με τον ετήσιο προγραμματισμό είναι κρίσιμη, καθώς το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν εφαρμόζεται εφάπαξ, αλλά εξειδικεύεται σταδιακά μέσα από τα ετήσια προγράμματα, τις εγγραφές στον προϋπολογισμό, την ωρίμανση φακέλων, την ενεργοποίηση χρηματοδοτήσεων και την πρόοδο των έργων. Επομένως, η ετήσια παρακολούθηση λειτουργεί ως μηχανισμός συνεχούς ενημέρωσης και προσαρμογής του προγράμματος στις πραγματικές συνθήκες υλοποίησης.

4.3. 5.3 Αξιολόγηση αποκλίσεων και αναπροσαρμογή στόχων

Η αξιολόγηση των αποκλίσεων αποτελεί κρίσιμο στάδιο της παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Απόκλιση μπορεί να προκύψει όταν μια δράση δεν προχωρά σύμφωνα με το προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα, όταν δεν εξασφαλίζεται η απαιτούμενη χρηματοδότηση, όταν καθυστερεί η μελετητική ή αδειοδοτική ωρίμανση, όταν μεταβάλλεται το φυσικό αντικείμενο ή όταν ανακύπτουν νέες ανάγκες και προτεραιότητες.

Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι δείκτες λειτουργούν ως εργαλείο έγκαιρης διάγνωσης και τεκμηρίωσης. Δεν αποτυπώνουν μόνο την καθυστέρηση ή τη μη επίτευξη μιας τιμής-στόχου, αλλά βοηθούν τον Δήμο να εντοπίσει την αιτία της απόκλισης και να αξιολογήσει αν απαιτείται διορθωτική ενέργεια, προγραμματισμός, τροποποίηση φυσικού αντικειμένου, αναζήτηση εναλλακτικής πηγής χρηματοδότησης ή επικαιροποίηση του σχεδιασμού.

Η αναπροσαρμογή των στόχων δεν αναιρεί τον αρχικό σχεδιασμό, αλλά αποτελεί αναγκαίο στοιχείο ενός δυναμικού Επιχειρησιακού Προγράμματος. Εφόσον προκύπτουν τεκμηριωμένες μεταβολές στα δεδομένα υλοποίησης, ο Δήμος μπορεί να προσαρμόζει τις προτεραιότητες, τα χρονοδιαγράμματα ή τις τιμές-στόχους, διατηρώντας τη συνοχή του προγράμματος και την αντιστοιχισή του με τις πραγματικές διοικητικές, τεχνικές και χρηματοδοτικές δυνατότητες.

Με τον τρόπο αυτό, το σύστημα δεικτών δεν περιορίζεται σε έναν μηχανισμό καταγραφής, αλλά λειτουργεί ως εργαλείο διοίκησης, αξιολόγησης και συνεχούς βελτίωσης. Συμβάλλει στην ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της αποτελεσματικότητας του Δήμου, υποστηρίζοντας την τεκμηριωμένη παρακολούθηση της εφαρμογής του Επιχειρησιακού Προγράμματος και την ορθολογική προσαρμογή του όπου αυτό απαιτείται.

5. Συμπεράσματα

Το σύστημα δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης αποτελεί βασικό εργαλείο για την εφαρμογή του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας. Μέσω των δεικτών, ο προγραμματισμός των δράσεων δεν περιορίζεται σε μία περιγραφική αποτύπωση έργων και παρεμβάσεων, αλλά συνδέεται με συγκεκριμένα μετρήσιμα μεγέθη, τα οποία επιτρέπουν την παρακολούθηση της προόδου, της υλοποίησης και της επίτευξης των στόχων του Δήμου.

Η διάκριση των δεικτών σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος επιτρέπει την ολοκληρωμένη παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες εισροών αποτυπώνουν τους πόρους που διατίθενται για την υλοποίηση των δράσεων, οι δείκτες εκροών καταγράφουν το άμεσο φυσικό ή λειτουργικό αντικείμενο που παράγεται, ενώ οι δείκτες αποτελέσματος αποτυπώνουν τη συμβολή των παρεμβάσεων στην επίτευξη των επιδιωκόμενων στόχων. Με τον τρόπο αυτό, καθίσταται δυνατή η σύνδεση των διαθέσιμων πόρων με τις δράσεις που υλοποιούνται και τα αποτελέσματα που παράγονται για τον Δήμο και τους πολίτες.

Οι δείκτες που προσδιορίζονται ανά Άξονα Προτεραιότητας και Μέτρο αντανακλούν τη συνολική διάρθρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και καλύπτουν τους βασικούς τομείς παρέμβασης του Δήμου: την τοπική οικονομία, τις βιώσιμες υποδομές, την καθαριότητα και την κυκλική οικονομία, την πολιτική προστασία, την περιβαλλοντική ανθεκτικότητα, την κοινωνική πολιτική, την παιδεία, τον πολιτισμό, τον αθλητισμό, την ψηφιακή εξυπηρέτηση και τη διοικητική ενδυνάμωση. Η επιλογή τους έγινε με γνώμονα τη σαφήνεια, τη δυνατότητα μέτρησης, την αντικειμενικότητα και τη δυνατότητα συγκέντρωσης αξιόπιστων στοιχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες.

Ιδιαίτερη σημασία έχει το γεγονός ότι το σύστημα δεικτών συνδέεται με τον ετήσιο προγραμματισμό του Δήμου, το Τεχνικό Πρόγραμμα και τον Προϋπολογισμό. Η σύνδεση αυτή επιτρέπει την τακτική παρακολούθηση της εφαρμογής του Επιχειρησιακού Προγράμματος, την αποτύπωση της πορείας των δράσεων και την έγκαιρη αναγνώριση πιθανών αποκλίσεων ως προς το φυσικό αντικείμενο, το χρονοδιάγραμμα, τη χρηματοδότηση ή την επίτευξη των στόχων.

Παράλληλα, οι δείκτες αποτελούν εργαλείο διοικητικής ανατροφοδότησης. Η αξιοποίησή τους μπορεί να υποστηρίξει την επικαιροποίηση του προγράμματος, την αναπροσαρμογή στόχων, την αναζήτηση πρόσθετων χρηματοδοτικών πόρων και την καλύτερη ιεράρχηση των παρεμβάσεων. Με αυτόν τον τρόπο, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα διατηρεί τον δυναμικό του χαρακτήρα και μπορεί να προσαρμόζεται στις πραγματικές συνθήκες υλοποίησης, στις ανάγκες των Δημοτικών Ενοτήτων και στις διαθέσιμες διοικητικές και οικονομικές δυνατότητες του Δήμου.

Συνολικά, το σύστημα δεικτών ενισχύει τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την αποτελεσματικότητα του Δήμου. Παρέχει ένα κοινό πλαίσιο παρακολούθησης για τις υπηρεσίες και τα αιρετά όργανα, διευκολύνει την τεκμηρίωση της προόδου και συμβάλλει στη μετάβαση από τον επιχειρησιακό

σχεδιασμό στην ουσιαστική εφαρμογή, αξιολόγηση και συνεχή βελτίωση των δράσεων του Δήμου Μάνδρας-Ειδυλλίας για την περίοδο 2026–2030.